

# ECHO PUSZCZYKOWA



## INFORMATOR RADY I ZARZĄDU MIASTA

MARZEC 2001 R.

NR 3 (110)

ISSN 1231-8493

## SZPITAL W PUSZCZYKOWIE - czy już prywatny ?

### 1. Tajemnicza konferencja prasowa

Widzowie lokalnego programu Telewizji Poznańskiej oglądający TELESKOP w dniu 12.03.2001 r. o godz. 18.20 zostali poinformowani o niecnych poczynaniach władz Puszczykowa względem szpitala w Puszczykowie.

Konferencję prasową zwołała pani Gabriela Ozorowska, Członek Zarządu Powiatu, która jest odpowiedzialna za problemy służby zdrowia oraz Dyrektor pan Piotr Stryczyński. Konferencja miała miejsce na terenie szpitala. Na spotkanie to zaproszeni zostali tylko dziennikarze mediów z Poznania (m.in. TV Poznań, Radio Merkury, Głos Wielkopolski i in.). Nie było przedstawicieli prasy lokalnej, która z natury rzeczy jest najbardziej zainteresowana wiadomościami o losach Szpitala „Puszczykowo”.

Członek Zarządu Powiatu Poznańskiego pani Gabriela Ozorowska nie poprosiła także redaktorów licznych czasopism z terenu powiatu, bo widocznie inny był zamiar wykorzystania mediów poznańskich. Nie było więc reprezentacji dziennikarzy z Mosiny (*Biuletyn Mosiński, Mosiniak*), z Komornik (*Nowiny Komornickie*), ze Stęszewa (*Wieści Stęszewskie*), Lubonia (*Wieści Lubońskie*), Buku (*Kosynier Bukowski*), Dopiewa (*Echo Dopiewa*), Kórnika (*Kórniczanie*) oraz pozostałych gmin Powiatu Poznańskiego. „Echo Puszczykowa” dowiedziało się o konferencji przypadkowo.

Zamiarem organizatorów konferencji było przekazanie informacji, że winnymi katastrofy szpitala są władze Puszczykowa i innych gmin Powiatu. Zarząd Powiatu - jak mówiono - czynił wiele dla restrukturyzacji szpitala, czego dowodem było zorganizowane spotkanie z przedstawicielami władz gmin Powiatu w dniu 12 października 2000 roku, na którym to spotkaniu Zarząd Powiatu **żadnej propozycji nie przedstawił, ale domagał się od gmin deklaracji o wsparciu finansowym dla szpitala.**

(*Echo Puszczykowa nr 9/2000*).

Wina władz Puszczykowa - według pani G. Ozorowskiej i pana Piotra Stryczyńskiego - jest szczególna, bo Miasto upomniało się o podatek od największej w mieście nieruchomości. Nagle się okazało, że zaległy podatek, który wynosi tyle, co jednomiesięczny dług szpitala, może spowodować jego katastrofę.

### 2. Podatek od szpitala

Podatek od nieruchomości, który płaci każdy właściciel nieruchomości, jest jednym ze źródeł dochodów dla budżetu Miasta. Obowiązkiem Zarządu Miasta jest pilnowanie, by każdy właściciel nieruchomości płacił podatek ustalony według stawek uchwalonych przez Radę Miasta. **Podatnicy, którzy nie są osobami fizycznymi, ale osobami prawnymi, a do takich zaliczany jest również szpital, muszą co roku składać deklarację podatkową, na podstawie której Urząd Miejski oblicza kwotę podatku.** Do 1998 roku podatek za szpital płaciły Polskie Koleje Państwowe i nie było z niego zwolnienia.

Od momentu przejęcia szpitala przez Powiat Poznański obowiązek składania deklaracji podatkowych spoczął na Dyrekcji szpitala. Dyrekcja szpitala nie wywiązuje się do dnia dzisiejszego z tego obowiązku, pomimo wielokrotnych wezwań kierowanych do szpitala przez Urząd Miejski w tej sprawie. Ostatecznie Urząd Miejski w oparciu o deklarację podatkową składaną wcześniej przez PKP naliczył szpitalowi podatek od nieruchomości, przyjmując stawki podatkowe przewidziane przepisami i uchwalone przez Radę Miasta. Ponieważ szpital odmawiał składania deklaracji podatkowych, podatek za rok 1999 został naliczony razem z podatkiem za rok 2000. Łączna kwota zobowiązań wynosiła **około 450 tys. zł.** Ze względu na brak jakiegokolwiek wpłaty z tytułu tego podatku w styczniu 2001 roku zostało wysłane do szpitala upomnienie. Ponieważ ze strony szpitala nie było żadnej reakcji, tzn. szpital nie dokonał żadnej wpłaty ani też Dyrekcja szpitala **nie złożyła żadnego**

wniosku o przesunięcie terminu płatności lub umorzenia długu Urząd Miejski, zgodnie z ciężącym na nim obowiązkiem, skierował w lutym do Urzędu Skarbowego tzw. tytuł wykonawczy celem przymusowego ściągnięcia należności.

Gdy na podstawie decyzji Urzędu Skarbowego komornik zajął konta szpitala, dopiero wtedy Dyrektor szpitala pan Piotr Stryczyński oraz Członek Zarządu Powiatu pani Gabriela Ozorowska wykorzystali sytuację i na zwołanej w tajemnicy konferencji prasowej przekazali informację mieszkańcom Puszczykowa oraz widzom PTV, że władze Puszczykowa, a w szczególności Burmistrz, chcą upadku szpitala.

Dyrektor szpitala nie wypełniał ciężącego na nim obowiązku składania deklaracji podatkowych, natomiast Powiat jako organ założycielski względem szpitala nie sprawdzał, czy obowiązek ten Dyrektor wypełnia. Czynienie zarzutów władzom Puszczykowa w tej sytuacji wydaje się szczególnie niezasadne.

**Zdecydowane działania Urzędu Miasta w celu naliczenia podatku od szpitala za użytkowane przez niego nieruchomości wynikało również z faktu, że od dłuższego już czasu mówi się o jego prywatyzacji. Zarząd Miasta stanął na stanowisku, że jeżeli majątek szpitala ma być przejęty przez prywatnego właściciela, a w zasadzie będzie musiał być oddany za długi, to Miasto musi zadbać o odzyskanie należnego mu podatku, ponieważ są to pieniądze jego budżetu.**

### 3. Czyj jest szpital w Puszczykowie?

Z początkiem 1999 roku Wielospecjalistyczny Szpital „Puszczykowo” - Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (s.p.z.o.z.) został wyłączony ze struktur PKP i przekazany Powiatowi Poznańskiemu. Szpital, jako publiczna osoba prawna, otrzymał na własność budynki o łącznej powierzchni użytkowej ponad 16 tys. m<sup>2</sup> wraz z wyposażeniem, hotel, w którym jest sto kilkadziesiąt mieszkań o łącznej powierzchni użytkowej prawie 6 tys. m<sup>2</sup>. Na prawach wieczystego użytkowania szpital otrzymał ponad 14 ha gruntów. Szpital podaje, że wartość posiadanych budynków i budowli oraz gruntu wynosi około 11,6 mln zł.

Na początku 1999 roku w szpitalu było zatrudnionych ponad 740 pracowników. W okresie minionych dwóch lat liczba pracowników stanowiących tzw. personel biały nie uległa istotnym zmianom (w 1999 roku ta grupa zawodowa liczyła 593 osoby, a w pierwszym półroczu 2000 roku 598 osób), natomiast zmniejszyła się nieco liczba pracowników gospodarczych i obsługi w związku z prywatyzacją niektórych usług.

W połowie 2000 roku w szpitalu pracowało jeszcze ponad 720 osób. W 2001 r. nastąpiła dalsza redukcja pracowników głównie gospodarczych i obsługi. Obecnie w szpitalu pracuje około 670 osób.

Organem założycielskim szpitala jest Powiat Poznański. Obowiązkiem Powiatu, a w szczególności Zarządu Powiatu, jest sprawowanie nadzoru nad działalnością i finansami szpitala. Szpital jako publiczny zakład opieki zdrowotnej nie może być „wniesiony” do innego podmiotu, na przykład do spółki, nie może więc tworzyć z innym podmiotem gospodarczym nowego podmiotu. Przekształcenie szpitala w inny podmiot gospodarczy **wymaga jego likwidacji. Jeżeli po likwidacji szpitala pozostaną długi, to będzie je spłacał Powiat.**

### 4. Finanse szpitala

Zasadniczym źródłem dochodów szpitala w Puszczykowie, podobnie jak większości szpitali, są kontrakty z Kasami Chorych.

W momencie przekazywania szpitala Powiatowi Poznańskiemu był on zadłużony na kwotę około 1,6 mln zł. Dług ten powstał, gdy szpital był jeszcze w strukturze PKP. Szpital miał prawo żądać zwrotu pieniędzy przeznaczonych na pokrycie tego długu od budżetu Państwa. Należy wobec tego postawić zasadnicze pytanie, dlaczego do tej pory jeszcze tego nie uczynił.

W roku 1999 długi szpitala powiększyły się o kolejne 800 tys. zł, a w roku 2000 o dalsze 6 mln zł. W roku bieżącym długi szpitala rosną w tempie ok. 600 tys. zł co miesiąc.

### 5. Działania Zarządu i Rady Puszczykowa na rzecz szpitala

Z racji obowiązków ustawowych i moralnych szczególnym obiektem troski Rady Miasta Puszczykowa stał się „nasz” szpital m.in. dlatego, że przeszło od ćwierć wieku dobrze służył nie tylko mieszkańcom Puszczykowa, ale także południowej części obecnego Powiatu Poznańskiego. Zapewniał on i w dalszym ciągu może zapewniać, z racji swej lokalizacji, szybką pomoc i bezkolizyjny dojazd z okolicznych miejscowości.

W nadziei, że zarząd Powiatu wywiąże się nie tylko z przyjętych obowiązków i z troski o zdrowie mieszkańców Powiatu Poznańskiego, ale także o promocję zdrowia, czyli dążenie do lepszego dostępu do świadczeń medycznych, Rada Miasta Puszczykowa w grudniu 1998 roku na nadzwyczajnej sesji podjęła

uchwałę, aby dawny szpital PKP został przekazany Powiatowi i w ten sposób zapewnił pełną dostępność do świadczeń zdrowotnych mieszkańcom Puszczykowa.

*Poniżej pełny tekst uchwały.*

**Uchwała Nr 17/98/III Rady Miasta Puszczykowa z dnia 03.12.1998 r. w sprawie udzielania świadczeń zdrowotnych mieszkańcom Puszczykowa przez szpital w Puszczykowie.**

*Na podstawie art. 7 ust. 1 i art. 18 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie terytorialnym (t.j. Dz.U. z 1996 r., nr 13, poz. 74 ze zmianami) Rada Miasta Puszczykowa uchwała, co następuje:*

#### § 1

*Rada Miasta Puszczykowa wnosi o przekazanie na własność Powiatu Poznańskiego szpitala w Puszczykowie w celu zapewnienia pełnej dostępności świadczeń zdrowotnych dla mieszkańców Puszczykowa.*

#### § 2

*Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Miasta Puszczykowa.*

#### § 3

*Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.*

*(Echo Puszczykowa, grudzień 1998 r.).*

Podobne stanowiska zajęły Rady gmin, szczególnie południowej części Powiatu.

**Znacznie wcześniej, bo już we wrześniu 1998 roku Zarząd Miasta Puszczykowa wystąpił do Wojewody Poznańskiego z prośbą o przekazanie szpitala PKP na własność Powiatu.**

**Pan**

**Maciej Musiał**

**Wojewoda Poznański**

*Zarząd Miasta Puszczykowa wyraża obawę, czy rozpoczęty proces usamodzielniania i uwłaszczania szpitala PKP w Puszczykowie oraz nowy podział administracyjny kraju nie pozbawi nas, mieszkańców Puszczykowa, możliwości korzystania z tego szpitala w zakresie specjalistycznych konsultacji i hospitalizacji. (...)*

*Przypuszczamy, że jednym z kierunków „pozbycia się” szpitala w Puszczykowie przez Dyрекcję PKP będzie wola oddania go administracji państwowej. Prosimy więc Pana Wojewodę, by - gdy zaistnieje taka sytuacja - zechciał rozważyć możliwość przejęcia tego szpitala i uwłaszczania go na rzecz przyszłego Powiatu.*

*Przekonani jesteśmy, że wola działania Pana Wojewody dla zabezpieczenia mieszkańcom Puszczykowa*

*i gmin sąsiednich właściwych warunków opieki szpitalnej pozwoli na korzystanie z usług obecnego szpitala PKP w przyszłości.*

*Z wyrazami szacunku  
dr inż. Janusz Napierala  
Burmistrz*

**Pomimo niechęci części Radnych Powiatu do przejmowania przez Powiat szpitala, Minister Transportu i Gospodarki Morskiej przekazał Okręgowy Szpital Kolejowy w Puszczykowie Powiatowi Poznańskiemu. Spełniły się więc nadzieje mieszkańców Puszczykowa, że szpital „kolejowy” będzie już na zawsze samorządowy i zniknie widmo leczenia się w szpitalach poznańskich, do których dojazd jest długi i trudny szczególnie dla ludzi chorych i w podeszłym wieku.**

Rada i Zarząd Miasta Puszczykowa obserwując działania szpitala w 1999 r. były zaniepokojone brakiem reakcji Dyrekcji szpitala w zakresie jego wewnętrznej restrukturyzacji i obniżenia kosztów działania, co było konieczne ze względu na wprowadzenie od 1 stycznia reformy służby zdrowia i ograniczenia pieniędzy z Kas Chorych. Zaniepokojenie sytuacją szpitala wzrosło z początkiem 2000 roku, gdy dług szpitala zaczął wzrastać co miesiąc o około 500 tys. zł.

**Rada Miasta w dniu 10.04.2000 r. zaprosiła na sesję przedstawicieli Rady i Zarządu Powiatu przedstawiając im swoje niepokoje i wskazując na konieczność przeprowadzenia szybkiej restrukturyzacji wewnętrznej w szpitalu w celu zmniejszenia kosztów jego działania a tym samym zmniejszenia narastania długu. Stanowisko Rady Miasta przyjęte na tej sesji przekazano władzom Powiatu.**

#### **STANOWISKO Rady Miasta Puszczykowa**

##### **w sprawie szpitala w Puszczykowie**

*przyjęte na sesji Rady Miasta  
w dniu 10 kwietnia 2000 roku.*

**Rada Miasta Puszczykowa, jako przedstawiciel części społeczności samorządu powiatowego, zwraca się do władz Powiatu Poznańskiego, jako właściciela szpitala w Puszczykowie, o zapewnienie właściwej dostępności naszym mieszkańcom do usług zdrowotnych świadczonych przez ten szpital w zakresie dotychczasowym.**

*Szpital w Puszczykowie w okresie, gdy był szpitalem kolejowym, był dostępny również dla mieszkańców Puszczykowa i sąsiednich gmin.*

**Rada Miasta Puszczykowa jest zaniepokojona sytuacją formalno-prawną i finansową szpitala w Pu-**

szczykowie. Niepokoi szczególnie niezakończony proces komunalizacji majątku szpitala wraz z przyległymi nieruchomościami na rzecz Powiatu oraz brak skutecznych działań w celu uwolnienia szpitala od zadłużenia z okresu poprzedzającego jego przejęcie przez Powiat i dopuszczenie do dalszego jego zadłużania się.

**Rada Miasta Puszczykowa uważa, że główną przyczyną powstającego obecnie zadłużenia szpitala jest brak, po przejęciu go przez Powiat, właściwej restrukturyzacji, która pozwoliłaby na racjonalne i efektywne wykorzystywanie majątku szpitala, zapewnienie miejsc pracy dla personelu szpitala oraz dała podstawy do pozyskania środków finansowych.**

**Rada Miasta uważa za niewłaściwą restrukturyzację polegającą głównie na zwalnianiu pracowników i ograniczaniu dotychczasowego zakresu świadczonych przez szpital usług.**

**Rada Miasta Puszczykowa wyraża obawę, że brak właściwych działań władz Powiatu i reakcji na sytuację szpitala w Puszczykowie spowoduje, że mieszkańcy naszego miasta jak i sąsiednich gmin będą skazani na korzystanie z usług medycznych w odległych placówkach, co w stosunku do osób chorych i niezamożnych jest szczególnie trudne i niemoralne.**

**Rada Miasta Puszczykowa, popierając wniosek Komisji Zdrowia Rady Powiatu, apeluje i prosi władze Powiatu o zapewnienie, by szpital w Puszczykowie pozostał publicznym zakładem zdrowotnym, dostępnym dla wszystkich mieszkańców naszego Miasta i Powiatu Poznańskiego, ponieważ zdecydowana większość naszych mieszkańców, ze względu na skromne środki finansowe, nie może jeszcze korzystać ze skomercjalizowanej służby zdrowia.**

Przewodniczący Rady Miasta  
Ludwik Madej

Upłynął prawie rok czasu, dług w szpitalu narastał, władze Powiatu nie podejmowały żadnej decyzji i nagle informują o konieczności prywatyzacji szpitala, ponieważ jego dług ciągle się zwiększa. Dlatego Rada Miasta Puszczykowa na sesji nadzwyczajnej w dniu 03.03.2001 r. przyjęła uchwałę w sprawie szpitala prosząc w niej, by Powiat kierował się dobrem i potrzebami naszych mieszkańców jak i mieszkańców okolicznych miejscowości.

Poniżej tekst uchwały.

**UCHWAŁA NR 184/2001/III  
RADY MIASTA PUSZCZYKOWA  
z dnia 03.03.2001 r.**

Na podstawie art. 18 ust. 1 i art. 7 ust. 1 pkt. 5 ustawy z dnia 08 marca 1990 r. o samorządzie

gminnym (t.j. z 1996 r. Nr 13, poz. 74 ze zm.) Rada Miasta Puszczykowa przyjmuje uchwałę oświadczenie w sprawie dostępności mieszkańców do usług medycznych w szpitalu w Puszczykowie.

Rada Miasta Puszczykowa, jako przedstawiciel części społeczności samorządu powiatowego uważa za niewłaściwy ze względów społecznych i ekonomicznych zamiar likwidacji szpitala jako publicznego zakładu opieki zdrowotnej i oddanie jego majątku w ręce innych właścicieli niż Powiat.

Sprywatyzowanie szpitala, czyli likwidacja publicznego zakładu opieki zdrowotnej, pozbawi mieszkańców Puszczykowa i pozostałych gmin Powiatu możliwości bezpłatnego leczenia w tym szpitalu. Zgodnie z obowiązującym w naszym kraju ustawodawstwem prywatne zakłady opieki zdrowotnej nie mają obowiązku udzielania bezpłatnych świadczeń. Istniejące chociażby w Poznaniu prywatne zakłady opieki zdrowotnej świadczą tylko niektóre usługi medyczne w ramach tzw. kontraktów z Kasami Chorych. Pacjenci muszą pokrywać część kosztów z własnych środków, np. koszt pobytu, koszt badań wstępnych, koszt środków niezbędnych do wykonania zabiegu. Niemożliwość korzystania ze szpitala w Puszczykowie dla wielu ludzi chorych, a szczególnie starszych i ich bliskich spowoduje dodatkowe cierpienia i koszty z powodu konieczności korzystania ze szpitali położonych na przeciwnych krańcach Poznania, o ile to będzie w ogóle możliwe.

Sprywatyzowanie szpitala wymaga jego likwidacji. Koszty likwidacji w tym również długi obciążą organ założycielski czyli Powiat, a więc pośrednio dotkną wszystkich mieszkańców Powiatu. Ze względu na to, że obecne długi szpitala sięgają już kwoty porównywalnej z wartością księgową jego majątku, Powiat po likwidacji i kompensacie długów nie będzie posiadał żadnych praw własnościowych. Oznacza to, że po przekształceniu poprzez likwidację szpitala Powiat, nie mając udziału w jego majątku, nie będzie mógł oddziaływać na poczynania nowego właściciela. Zapowiedzi przedstawicieli Powiatu, że Powiat zagwarantuje sobie takie prawo w umowie spółki należy uznać za nieodpowiedzialne, a wręcz nieprawdziwe w świetle reguł, którymi rządzą się niepubliczne podmioty gospodarcze.

Rada Miasta Puszczykowa na sesji w dniu 10.04.2000 r., na której obecni byli przedstawiciele Zarządu i Rady Powiatu, przyjęła stanowisko w spra-

wie szpitala w Puszczykowie, w którym wyraziła zaniepokojenie brakiem działań mających na celu uwolnienie szpitala od zadłużenia powstałego w okresie przed jego przejściem przez Powiat i dopuszczanie do dalszego jego zadłużania się. W dniu podejmowania przez Radę Miasta Puszczykowa tego stanowiska dług szpitala wynosił ponad 3 mln zł, a obecnie jest trzykrotnie wyższy. Rada Miasta Puszczykowa wskazywała w swoim stanowisku niebezpieczeństwo narastania długów szpitala, jeżeli nie będzie jego restrukturyzacji, co do dnia dzisiejszego nie nastąpiło.

W świetle faktu, że Powiat Poznański jest jednym z największych w kraju, bo liczba jego mieszkańców przekracza 280 tys., oraz że wiele małych biedniejszych niż Poznański Powiat poradziło sobie z problemami finansowymi posiadanych szpitali, wyzbywanie się przez Powiat jedyne szpitala jest odbierana jako lekceważenie prawa do godnych warunków życia mieszkańców Powiatu. Zwracamy również uwagę na ewentualny wzrost bezrobocia, które może powstać w wyniku likwidacji szpitala.

Rada Miasta Puszczykowa zwraca się do Rady Powiatu Poznańskiego o wyjaśnienie, dlaczego organ samorządu powiatowego jakim jest Zarząd Powiatu odpowiedzialny za nadzór i sprawowanie funkcji organu założycielskiego nad szpitalem w Puszczykowie dopuścił do powstania tak dużego zadłużenia.

Rada Miasta Puszczykowa pozostaje w przekonaniu, że Rada Powiatu przed podjęciem decyzji w sprawie likwidacji szpitala jako publicznego zakładu opieki zdrowotnej będzie kierowała się dewizą, że obowiązkiem organów samorządowych jest służenie społeczności lokalnej, a nie tylko sprawowanie władzy poprzez pozbywanie się trudnych problemów.

Przewodniczący Rady Miasta  
Ludwik Madej

Informacje, obawy i wątpliwości w sprawie sytuacji szpitala wielokrotnie przedstawiał Radzie Miasta Burmistrz, który był do 22.02.2001 r. członkiem Rady Społecznej Szpitala, która to Rada powinna pełnić funkcję doradczą i opiniującą dla Dyrektora szpitala i Zarządu Powiatu. Przewodniczącą Rady Społecznej szpitala jest pani Gabriela Ozorowska. Niestety Rada nie miała co opiniować i w czym doradzać, ponieważ Dyrekcja szpitala i Zarząd Powiatu nie merytorycznego w sprawie szpitala nie przedstawiali.

W dniu 22.02.2001 roku Burmistrz Miasta złożył rezygnację z funkcji członka Rady Społecznej Szpitala ze względu na brak programu restrukturyzacji szpitala w celu ograniczenia jego długu oraz w proteście przeciwko przedstawionej przez panią Przewodniczącą Rady Społecznej projektu uchwały, by Rada

Społeczna poparła działania Dyrekcji w prywatyzacji szpitala, nie przedstawiając w tej sprawie żadnego merytorycznego uzasadnienia. Poniżej drukujemy uzasadnienie rezygnacji Burmistrza, złożonej na ręce Przewodniczącego Rady Powiatu pana Marka Nowakowskiego.

„Do podjęcia przedstawionej wyżej decyzji zmusiła mnie przede wszystkim bierność odpowiedzialnych przedstawicieli organu założycielskiego szpitala w staraniach o poprawę jego stanu finansowego. Po prawie dwóch latach oczekiwania i wielokrotnie kierowanych wnioskach o przedstawienie przez organ założycielski planu restrukturyzacji szpitala, określającego sposoby i warunki zbilansowania jego przychodów i wydatków, otrzymałem wyciąg z opracowania pt. „Kompleksowy program restrukturyzacji Wielospecjalistycznego Szpitala „Puszczykovo” s.p. z.o.o. z siedzibą w Puszczykowie”. Przywołane wyżej opracowanie nie jest niestety programem restrukturyzacji, a jedynie zbiorem informacji o sytuacji bieżącej szpitala, prognozie narastania zadłużenia oraz opisem drogi przekształcenia formy własności publicznej na prywatną w postaci spółki. Przedkładanie do zaopiniowania Radzie Społecznej Szpitala „programu restrukturyzacji” nie wskazującego jak zatrzymać proces zadłużania się szpitala odbieram jako lekceważenie lub niezrozumienie powagi istniejącej sytuacji.

Niniejszą rezygnację składam również ze względu na sposób kierowania i organizowania pracą Rady przez jej Przewodniczącą, który powoduje bierność Rady, niewypełnianie przez nią zadań wynikających z ustawy oraz jest niezgodny z zasadami pracy organów kolegialnych i samorządowych”.

(Janusz Napierala)

**Od powstania samorządu to jest od roku 1990 Miasto wspierało szpital również materialnie.** Prawie co roku przez minione dziesięć lat za pieniądze z budżetu Miasta kupowano drobny sprzęt lub finansowano usługi dla szpitala, a ich wartość stanowiła rocznie kwotę od kilku do kilkunastu tysięcy złotych.

W 1995 roku szpital jako jeden z pierwszych odbiorców został podłączony do sieci gazowej budowanej przez Miasto. Przez podłączenie gazu szpital znacznie obniżył swoje koszty ogrzewania.

W latach 1999 i 2000 wykonano kolektor sanitarny i wymieniono pompy w przepompowni ścieków na terenie szpitala oraz podłączono szpital do oczyszczalni ścieków, którą - by mogła przejąć ścieki ze szpitala - trzeba było zbudować o 300 m<sup>3</sup> większą niż wynikało to z potrzeb mieszkańców Miasta.

Wartość tych inwestycji wykonanych na rzecz szpitala przekroczyła kwotę 1 mln zł. Miasto mogło te pieniądze przeznaczyć na rozbudowę kanalizacji na terenie miasta, ale miało świadomość, że jeżeli szpital nie zostanie podłączony do oczyszczalni miejskiej to grozi mu zamknięcie ze względu na zły stan jego własnej oczyszczalni i zatrucie środowiska. Ścieki wypływające z oczyszczalni szpitalnej po oczyszczeniu były tylko podczyszczone, a nie oczyszczone.

## 6. Rada i Zarząd Powiatu Powiatu Poznańskiego a restrukturyzacja i prywatyzacja szpitala

Na dzień 27.02.2001 roku została zaplanowana sesja Rady Powiatu Poznańskiego, która miała przyjąć uchwałę w sprawie restrukturyzacji szpitala w Puszczykowie. Na sesję tę Przewodniczący Rady Powiatu pan Marek Nowakowski zaprosił przedstawicieli samorządów gmin, w tym Przewodniczącego Rady i Burmistrza Miasta Puszczykowa. Zarząd Powiatu przygotował projekt uchwały, która została dostarczona radnym krótko przed sesją i z tego powodu Rada postanowiła za tydzień zwołać sesję nadzwyczajną, na której będzie przyjęta uchwała w sprawie szpitala.

Poniżej przedstawiamy projekt uchwały zaproponowanej przez Zarząd Powiatu.

*Uchwała Nr ... Rady Powiatu Poznańskiego z dnia 27 lutego 2001 r. w sprawie: podjęcia kierunkowych działań restrukturyzacyjnych w Wielospecjalistycznym Szpitalu „Puszczykowo” s.p.z.o.o.*

*Na podstawie art. 4, ust. 1, pkt 2 oraz art. 12, ust. 4 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. Nr 91 poz. 578 ze zmianami).*

*Zważywszy na fakt, iż gwałtownie pogarsza się sytuacja finansowa Wielospecjalistycznego Szpitala „Puszczykowo” s.p.z.o.o., aby zapewnić dalsze nieprzerwane udzielanie świadczeń medycznych bez ograniczenia ich dostępności i obniżenia jakości Rada Powiatu Poznańskiego postanawia:*

### § 1

*Upoważnić Zarząd do podjęcia działań zmierzających do poszukiwania inwestora strategicznego, z którym Powiat Poznański utworzy spółkę kapitałową.*

### § 2

*Przedmiotem działalności spółki kapitałowej będzie świadczenie usług medycznych przy wykorzystaniu majątku zlikwidowanego Wielospecjalistycznego Szpitala Puszczykowo” s.p.z.o.o.*

### § 3

*Tworząc odpowiednie zapisy w umowie spółki Powiat Poznański zachowa wpływ na decyzje strategiczne dotyczące świadczenia usług medycznych związanych z działalnością spółki.*

### § 4

*Niniejsza uchwała nie upoważnia Zarządu do zawierania jakichkolwiek umów zobowiązujących do zawarcia spółki i samej umowy.*

### § 5

*Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Poznańskiego.*

### § 6

*Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.*

*Załączniki do projektu powyższej uchwały.*

*Harmonogram działań restrukturyzacyjnych Wielospecjalistycznego Szpitala „Puszczykowo” s.p.z.o.o. proponowany przez Zarząd Powiatu Poznańskiego.*

Czynność	Podmiot	Termin
1. Podjęcie decyzji co do sposobu restrukturyzacji	Rada Powiatu - uchwała	Luty 2001
2. Poszukiwanie inwestora strategicznego i zaproszenie do rokowań	Zarząd Powiatu	Marzec-Maj 2001
3. Uchwała Rady o utworzeniu spółki	Rada Powiatu	Marzec 2001
4. Likwidacja S.P.Z.O.Z.	Uchwała Rady	Kwiecień 2001
5. Utworzenie spółki prawa handlowego	Zarząd Powiatu	Kwiecień 2001
6. Wnieście aportu do spółki	Zarząd Powiatu	Kwiecień 2001
7. Przekształcenie sp. z o.o. w S.A.	Zarząd spółki	Czerwiec 2001
8. Emisja akcji i objęcie kapitału w spółce przez inwestora strategicznego	Zarząd Spółki	Czerwiec 2001

CZŁONEK ZARZĄDU

*M. Nowakowski*  
*Gabryela Czornowska*

### Plan przekształceń Szpitala

1. Stan obecny - obecnie istnieje Wielospecjalistyczny Szpital „Puszczykowo” samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej, dla którego organem założycielskim jest Powiat Poznański.
2. I etap przekształceń - polega na utworzeniu przez Powiat Poznański spółki z ograniczoną odpowiedzialnością z 100% udziałem Powiatu Poznańskiego (Szpital „Puszczykowo” sp. z o.o.), nadal równoległe działa S.P.-Z.O.Z., Zarząd Powiatu prowadzi negocjacje z inwestorami,

3. II etap przekształceń - wniesienie aportu do spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w postaci S.P.Z.O.Z.-u rozumianego jako przedsiębiorstwo w znaczeniu art. 55<sup>1</sup> kc.
4. IV etap przekształceń - przekształcenie spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę akcyjną
5. V etap przekształceń - dopuszczenie inwestora strategicznego poprzez podwyższenie kapitału akcyjnego, dodatkowe emisje akcji dla wierzycieli (konwersja długów na akcje) i dla pracowników (warunki preferencyjne).

CZŁONKEM ZARZĄDU

*Gabriela Czarnowska*

Projekt uchwały przygotowanej przez Zarząd Powiatu **mówi jednoznacznie o likwidacji szpitala** jako publicznego zakładu opieki zdrowotnej i utworzeniu z inwestorem strategicznym spółki kapitałowej. Załączniki do tej uchwały określają plan i harmonogram działań nazywanych łącznie restrukturyzacją.

Autorzy projektu nie wyjaśnili jednak jaki majątek Powiat wniesie do spółki, jeżeli dług szpitala wynosi tyle, co wartość gruntów i budynków razem wziętych.

Pan Przewodniczący Rady Powiatu pozwolił podczas tej sesji na zabranie głosu również zaproszonym gościom. Burmistrz Miasta Janusz Napierała w swoim wystąpieniu zwrócił uwagę, że najważniejszą rzeczą na dzień dzisiejszy dla istnienia szpitala w Puszczykowie jest ograniczenie jego powiększającego się w tempie około 600 tys. zł na miesiąc długu.

Po tygodniowej przerwie zebrała się ponownie Rada Powiatu w celu podjęcia uchwały o restrukturyzacji szpitala w Puszczykowie. Zarząd Powiatu przedstawił Radzie Powiatu ten sam projekt uchwały, który był przedstawiany w dniu 27.02.2000 r., natomiast istniejące w Radzie Powiatu Kluby partyjne przedstawiły swój własny program, który został przez Radę Powiatu przyjęty:

**Uchwała nr XXIX/217/2001  
Rady Powiatu Poznańskiego  
z dnia 6 marca 2001 roku**

*w sprawie podjęcia kierunkowych działań restrukturyzacyjnych w Wielospecjalistycznym Szpitalu Puszczykowo s.p.z.o.z.*

*Na podstawie art. 4, ust.1, pkt 2 oraz art. 12, ust. 4 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 roku o samorządzie powiatowym (Dz. U. nr 91, poz. 578 ze zmianami)*

*Zważywszy na fakt, że gwałtownie pogarsza się sytuacja finansowa Wielospecjalistycznego Szpitala*

*„Puszczykowo” s.p.z.o.z., aby zapewnić dalsze nieprzerwane udzielanie świadczeń medycznych bez ograniczenia ich dostępności i obniżania jakości Rada Powiatu Poznańskiego postanawia:*

§ 1

*Zobowiązuje Zarząd do podjęcia działań zmierzających do zatrzymania bieżącego zadłużenia Szpitala. Propozycję działania w tej sprawie Zarząd przedstawi Radzie Powiatu w terminie dwóch tygodni.*

§ 2

*Upoważnić Zarząd do przedstawienia ewentualnego funkcjonowania Szpitala jako samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.*

§ 3

*Upoważnić Zarząd do podjęcia działań zmierzających do poszukiwania inwestora strategicznego, z którym Powiat ewentualnie utworzy spółkę kapitałową.*

§ 4

*Niniejsza uchwała nie upoważnia Zarządu do zawierania jakichkolwiek umów zobowiązujących do zawarcia umowy spółki i samej umowy.*

§ 5

*Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Poznańskiego.*

§ 6

*Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.*

*Przewodniczący Rady Powiatu Poznańskiego  
Marek Nowakowski*

Tekst uchwały przyjętej przez Radę Powiatu wskazuje na konieczność powstrzymania powstawania bieżącego zadłużenia szpitala i określa termin 2 tygodni dla zarządu Powiatu na przedstawienie odpowiednich w tym kierunku działań. Czytając jednak następne paragrafy tej uchwały oraz wsłuchując się w wypowiedzi Członków Zarządu Powiatu można mieć wrażenie, że los szpitala w Puszczykowie został już przesądzony i że jego prywatyzacja jest kwestią czasu. Bo cóż innego można odczytać z § 2 cytowanej uchwały, jeżeli jest napisane, że upoważnia się Zarząd do przedstawienia **ewentualnego** funkcjonowania szpitala jako samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, skoro ten szpital w takiej formule dotychczas istnieje.

Niepokój wzbudza także treść § 3 uchwały, mówiąca o poszukiwaniu inwestora strategicznego, co może oznaczać **rozpoczęcie procesu przekazywania majątku szpitala w prywatne ręce.**

**7. Na czym polega restrukturyzacja szpitala?**

Wiele szpitali w Polsce przyjęło jako obowiązującą zasadę wprowadzoną ustawą o reformie służby zdrowia i przeprowadziło wewnętrzną restrukturyzację.

Ponieważ wprowadzenie reformy spowodowało ograniczenie dopływu środków, musiała nastąpić w wyniku restrukturyzacji redukcja zatrudnienia, zmiana form zatrudnienia (kontrakty) oraz sprywatyzowanie usług pomocniczych (pralni, kuchni, obsługa techniczna itp.).

Szpital w Puszczykowie jest również skazany na redukcję zatrudnienia dla wykonywania kontraktu z Kasą Chorych. Ale restrukturyzacja powinna objąć również tworzenie innych zakresów działalności w porównaniu z dotychczas istniejącym. Inne szpitale już to zrobiły, a szpital w Puszczykowie nie. Zapowiadane utworzenie oddziału ratownictwa medycznego też chyba się nie ziści, a gdzie inne propozycje?

## 8. Co to jest prywatyzacja?

Jak samo słowo wskazuje szpital po prywatyzacji będzie czyjąś prywatną własnością. Według stanowiska Zarządu Powiatu przyszłym właścicielem szpitala ma być spółka z ograniczoną odpowiedzialnością a później spółka akcyjna, a Powiat ma zachować wpływ na decyzje tej spółki. Najpierw musi nastąpić likwidacja szpitala, aby majątek szpitala mógł być wniesiony do spółki. Likwidacja oznacza zaprzestanie działalności szpitala, zwolnienia pracowników, rozwiązanie umowy z dostawcami towarów i usług oraz spłacenie długów. Jeżeli nie starczy majątku szpitala na spłacenie długów to tę część długu będzie musiał spłacić Powiat z własnego budżetu, czyli z pieniędzy wszystkich mieszkańców powiatu. Ponieważ długi szpitala są prawie takie jak wartość gruntu i budynków szpitala wraz z hotelem, to jest oczywiste, że budżet Powiatu będzie musiał zapłacić za koszty zwolnień i odpraw dla pracowników, bo z pewnością prywatny właściciel zmniejszy zatrudnienie.

Pojawia się pytanie, co wniesie Powiat do nowej spółki, jeżeli jego majątek pójdzie na spłatę długów i czy znajdzie się tzw. inwestor strategiczny, który dopuści Powiat do decydowania o spółce bez wniesionego do niej majątku.

Zdziwieniem napawa też fakt, że Zarząd Powiatu przygotowując uchwałę o prywatyzacji nie policzył i nie przedstawił kosztów likwidacji szpitala.

Należy też podkreślić, że szpital jako publiczna osoba prawna nie może wchodzić w żadne porozumienie z inwestorem strategicznym, może co najwyżej przyjąć pieniądze lub sprzęt w formie darowizny. Czy ktoś to uczyni bezinteresownie?

## 9. Czy Miasto Puszczykowo może coś postanawiać w kwestii szpitala, którego nie jest właścicielem?

Miasto Puszczykowo podobnie jak każda inna gmina, na terenie której znajduje się szpital, a którego

organem założycielskim jest Powiat, może co najwyżej wyrażać opinię w sprawie zamiaru likwidacji szpitala jako publicznego zakładu opieki zdrowotnej, może słać petycje i prośby do władz Powiatu w imieniu społeczności Miasta, by przy podejmowaniu decyzji brały pod uwagę dobro mieszkańców.

Władze miasta Puszczykowa, podobnie jak władze gmin sąsiednich, zwracały uwagę władzom Powiatu o grożącej katastrofie finansowej szpitala, jeżeli nie będzie w nim zmian organizacyjnych i nie nastąpi obniżenie kosztów jego działania. A jak to wcześniej wykazano, Miasto Puszczykowo nie tylko pisało petycje, ale pomagało też szpitalowi materialnie i to w sposób znaczący.

\* \* \* \* \*

Istnieniem szpitala w sposób szczególny zainteresowani są jego pracownicy, a przede wszystkim pielęgniarki. Świadczy o tym m.in. poniższy

### **LIST OTWARTY Zakładowego Związku Zawodowego Pielęgniarek i Położnych Wielospecjalistycznego Szpitala „Puszczykowo” s.p.z.o.z.**

#### ***Prywatyzacja - dlaczego i dla kogo?***

W związku z informacją podaną w Gazecie Poznańskiej w dodatku „Express” z dnia 24-25 lutego 2001 roku, że Radni powiatowi we wtorek zdecydują o losie szpitala w Puszczykowie, pojawiają się wątpliwości, czy dla tego szpitala jest tylko jedyna alternatywa: **plajta lub prywatyzacja?**

*Szpital „Puszczykowo” ma zadłużenie około 8 milionów złotych, z tego - jak wynika z oświadczenia pana Dyrektora - 1,6 mln zł jest to zadłużenie, które nie powinno obciążać szpitala, ponieważ powstało przed jego przekazaniem Powiatowi Poznańskiemu. Pozostała część zadłużenia powstała głównie w 2000 roku. Należy zatem postawić pytanie, dlaczego Dyrekcja szpitala i Zarząd Powiatu Poznańskiego nie podjęli działań w zakresie restrukturyzacji szpitala i efektywniejszego wykorzystania jego majątku, by nie dopuścić do zadłużenia powstałego w 2000 roku, skoro w pierwszym roku działalności szpitala, po przejęciu przez Powiat, zadłużenie było minimalne. W świetle zdarzeń mających miejsce w ostatnich latach w naszym kraju w prywatyzacji majątku publicznego rodzi się pytanie, czy niepodjęcie działań w zakresie restrukturyzacji szpitala nie było działaniem celowym, by przez powstanie jego zadłużenia obniżyć jego wartość i umożliwić jego przejęcie przez zainteresowane osoby?*



1. Dlaczego nie wystąpiono wcześniej o zwrot środków, z których pokryto by zadłużenie, powstałe przed przekazaniem szpitala Powiatowi?
2. Dlaczego nie wystąpiono wcześniej o środki na utworzenie oddziału ratownictwa medycznego, skoro wiele innych szpitali na terenie Wielkopolski takie środki otrzymało już w 1999 roku i w 2000 roku?
3. Dlaczego nie zagospodarowano dotychczas pomieszczeń po byłym oddziale okulistyki (ponad 500 m<sup>2</sup>) chociażby na oddział sztucznej nerki lub na oddział długoterminowego pobytu?
4. Dlaczego grozi się bankructwem szpitala i jego majątku, a dotychczas nie przedstawiono wartości majątku szpitala (czyżby 9-piętrowy szpital z 9-piętrowym hotelem i 14 ha gruntu wart był tylko kilka milionów złotych?) i nie podjęto działań w celu zbycia terenów i obiektów zbędnych dla działalności szpitala?
5. Dlaczego ukrywa się przed pracownikami szpitala program restrukturyzacji szpitala, z którego wynika, że najpierw powinna być restrukturyzacja, a dopiero później ewentualna prywatyzacja, i że prywatyzacja spowoduje redukcję zatrudnienia?
6. Dlaczego nie ujawnia się inwestora zewnętrznego, o którego istnieniu można przypuszczać na podstawie optymistycznych informacji przekazywanych przez pana Dyrektora, że prywatyzacja nastąpi szybko i z korzyścią dla szpitala, pacjentów i pracowników?
7. Dlaczego możliwe jest obniżenie kosztów i podniesienie standardu leczenia po prywatyzacji, a nie można dokonać tego obecnie?

W świetle powyższych kwestii rodzi się jedno zasadnicze pytanie, dlaczego Rada i Zarząd Powiatu Poznańskiego nie analizowały wcześniej sytuacji finansowej szpitala, a dopiero, gdy pan Dyrektor oświadcza, że grozi mu bankructwo, chcą podjąć pośpieszną decyzję o jego prywatyzacji? Czyżby w Zarządzie Powiatu nie było powołanych do nadzoru nad szpitalem osób?

Czyżby Powiat Poznański, jako chyba jedyny w kraju, nie miał obowiązku prowadzenia szpitala i zabezpieczenia dostępu do niego mieszkańcom Powiatu?

Odpowiedź na wymienione wyżej pytania i szereg innych pytań i wątpliwości powinna być udzielona zanim Rada Powiatu podejmie decyzje w sprawie prywatyzacji szpitala, czyli oddania majątku publicznego w prywatne ręce.

Zakładowy Związek Zawodowy Pielęgniarek i Położnych Wielospecjalistyczny Szpital „PUSZCZYKOWO” s.p.z.o.o.  
ul. Kraszewskiego 11

## STANOWISKO Związku Zawodowego Pielęgniarek i Położnych Wielospecjalistycznego Szpitala „Puszczykowo”, dotyczące projektu uchwały Rady Powiatu Poznańskiego z dnia 27 lutego 2001 roku.

W obecnej sytuacji szpitala, którą charakteryzuje wysoki stopień zadłużenia i brak płynności finansowej, należy w trybie pilnym podjąć wszechstronne działania uzdrawiające i poprawiające kondycję finansową.

Tymi działaniami nie może być nic więcej jak tylko szeroki i głęboki program restrukturyzacji szpitala. Zmiana formy prawnej szpitala z publicznego na niepubliczny - w sytuacji kontraktowania świadczeń zdrowotnych i finansowania ich z jednego źródła (czyli ze składek na ubezpieczenie zdrowotne za pośrednictwem Kas Chorych), nie przyczyni się - jak uważa Zarząd Powiatu - do poprawy sytuacji szpitala. Należy przy tym uwzględnić postępujące zubożenie społeczeństwa, którego nie stać na leczenie za odpłatnością.

Stąd celowość powołania (utworzenia) spółki prawa handlowego na bazie majątku zlikwidowanego SPZOZ jest ze wszech miar wątpliwa. Niemożliwym do zrealizowania jest założenie, że szpital w Puszczykowie będzie funkcjonował docelowo jako spółka akcyjna z mniejszościowym kapitałem Powiatu Poznańskiego i przy zagwarantowaniu głosu Powiatu w sprawach strategicznych spółki, bowiem prawo spółek handlowych umożliwiałoby i daje decydującego głosu we wszystkich sprawach dotyczących funkcjonowania spółki większościowemu udziałowcowi kapitału akcyjnego spółki. Inwestor strategiczny, jako większościowy akcjonariusz spółki, nie pozbawi siebie prawa decydującego głosu w sprawach spółki.

Zamierzenia Rady Powiatu Poznańskiego dotyczą podjęcia kierunkowych działań restrukturyzacyjnych Szpitala. Tymi działaniami mają być: sposób restrukturyzacji, poszukiwanie inwestora strategicznego i zaproszenie do rokowań, likwidacji Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej (SPZOZ) „Puszczykowo” i na bazie zlikwidowanego SPZOZ utworzenie spółki prawa handlowego poprzez wniesienie majątku (aportu) do tej spółki. W planie przekształceń, a nie restrukturyzacji Szpitala, jest „wniesienie aportu do utworzonej przez Radę Powiatu spółki prawa handlowego w postaci SPZOZ-u, rozumianego jako przedsiębiorstwo w znaczeniu art. 55 kodeksu cywilnego”. Takie wniesienie wszystkiego, co wchodzi w skład przedsiębiorstwa, zgodnie z art. 55 k.c. pozostaje w sprzeczności z zapisami ustawy o zakładach opieki zdrowotnej (art. 53, pkt 2), która przewiduje wniesienie tylko majątku, rozumianego jako majątek rzeczowy, czyli znacznie mniej niż cały Szpital, którego największą wartość i kapitałem są pracownicy ze swoimi umiejętnościami i kwalifikacjami.

W samej treści uchwały, która miała być podjęta, jest sprzeczność, polegająca na tym, że przedmiotem uchwały jest „podjęcie kierunkowych działań restrukturyzacyjnych w Szpitalu”, natomiast w jej poszczególnych paragrafach mowa jest o poszukiwaniu inwestora strategicznego. Tak więc trudno o jednoznaczność co stanowi istotę uchwały.

Zarząd ZZPiP w Puszczykowie